

# Memoria y Estados Contables



*La empresa social de los propios consumidores*

# COOPERATIVA OBRERA LIMITADA DE CONSUMO Y VIVIENDA

*Paraguay 445 - Bahía Blanca - Argentina*

*Matrícula N° 148 del Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social  
Matrícula N° 771 de la Subsecretaría de Acción Cooperativa de la Prov. de Buenos Aires  
Registro N° 451 de la Dirección de Cooperativas de la Prov. de Río Negro  
Registro N° 16 de Subsecretaría de Cooperativas y Mutuales de la Prov. de La Pampa  
Legajo N° 17 de la Dirección de Cooperativas y Mutuales de la Prov. de Neuquén*

*Capital Variable y Duración Ilimitada (Ley 20.337, Art. 2°)*

*Actividad principal: Supermercados*

*C.U.I.T.: 30-52570593-1*

## MEMORIA Y ESTADOS CONTABLES

### 101° EJERCICIO

*1° de marzo de 2011 al 29 de febrero de 2012*

**PRESIDENTE**

Cr. Rubén Ángel FILLOTRANI

**VICEPRESIDENTA**

Cra. Mónica Elsa GIAMBELLUCA

**SECRETARIO**

Cr. Raúl Oscar GOUARNALUSSE

**PROSECRETARIO**

Cr. Luis Erasmo ORTÍS

**TESORERO**

Cr. Néstor Hugo USUNOFF

**PROTESORERA**

María del Rosario LEYES

**CONSEJEROS TITULARES**

Dra. María Isabel CASAS  
María de los Ángeles CELANI  
Julia GÓMEZ FONTÁN  
José Luis IBALDI  
Ricardo Salvador LEJARRAGA  
Irma Beatriz PALANDRI

**CONSEJEROS SUPLENTE**

Marta Cristina MARONNA  
Dr. Arturo Juan STOCKMAN  
Omar Miguel ARROBBIO  
Aldo Alfredo EMPARÁN

**SINDICATURA**

*SÍNDICO TITULAR:* Cr. Vicente CHINESTRA TÁRREGA  
*SÍNDICO SUPLENTE:* Cra. María Susana GARCÍA

**CÍRCULO DE CONSUMIDORES**

*COMITÉ DE DIRECCIÓN:* Cr. Raúl Oscar GOUARNALUSSE  
Cra. Mónica Elsa GIAMBELLUCA  
Enrique Luis MORENO

**COMISIÓN DE CONTROL DE SERVICIOS**

Omar Miguel ARROBBIO  
Aldo Alfredo EMPARÁN  
Ricardo Salvador LEJARRAGA  
María del Rosario LEYES  
Marta Cristina MARONNA  
Irma Beatriz PALANDRI  
Dr. Arturo Juan STOCKMAN

### GERENTE GENERAL

Cr. Rodolfo Daniel ZOPPI

### SUBGERENTE GENERAL

Héctor JACQUET

### GERENTE DE ADMINISTRACIÓN

Cra. Elida Susana LINAZA

### GERENTE DE COMERCIALIZACIÓN

Fernando Roberto RIVERO

### GERENTE DE COMPRAS

Juan Carlos DEAMBROSI

### SUBGERENTE

Fernando Marcelo HEREDIA

### GERENTE DE CULTURA Y ACCIÓN COMUNITARIA

Enrique Luis MORENO

### GERENTE DE LOGÍSTICA

Ing. Nicolás Neil REDONDO

### GERENTE DE OBRAS Y SERVICIOS

Ing. César Edgardo VRANJICAN

### GERENTE DE RECURSOS HUMANOS

Lic. Pablo Néstor BARBIERI

### SUBGERENTE

Lic. Federico Esteban ADAD

### GERENTE DE SISTEMAS

Víctor Hugo AIROLA

### SUBGERENTE

Lic. Adrián Hernán GONZÁLEZ

### GERENCIA DE SUPERMERCADOS

#### GERENTE

Lic. Mariano GLAS

#### SUBGERENTE

Ernesto Rubén PINTO

### AUDITORÍA EXTERNA

Cr. Hugo Rubén GENARO

### CONSULTORÍA INSTITUCIONAL

Cr. Rubén Alfredo MASÓN

### ASESORÍA LETRADA

Dr. Jorge Armando VALLATI

### ASESORES PERMANENTES

#### Cultura

Cr. Juan José CARRIZO

#### Cooperativismo

Dr. Dante Osvaldo CRACOGNA

#### Arquitectura

Arq. Guillermo Tomás LEJARRAGA

#### Marketing y Comunicación

Lic. Susana Inés MARQUIS

#### Finanzas

Cr. Eduardo José Alberto PETRACCA

#### Servicio Médico Laboral

Dr. Pablo Nicolás RUSCONI

#### Laboratorio de Control de Calidad

Ing. Quím. Eduardo Emilio ÁLVAREZ



del 1° de marzo de 2011 al 29 de febrero de 2012

# Memoria



# MEMORIA

Estimados asociados:

Cumpliendo con disposiciones legales y estatutarias ponemos a su consideración la Memoria, Estados Contables, Informes del Síndico y del Auditor Externo, así como el Proyecto de Distribución de Excedentes del 101º Ejercicio de la COOPERATIVA OBRERA LIMITADA DE CONSUMO Y VIVIENDA, que comprendió desde el 1º de marzo de 2011 al 29 de febrero de 2012.

# 2012 AÑO INTERNACIONAL DE LAS COOPERATIVAS

En una decisión histórica y trascendente para el Movimiento Cooperativo Internacional, la Asamblea General de las Naciones Unidas aprobó por unanimidad el 18 de diciembre de 2009 la Resolución A/64/136, por la que se declara al 2012 como el Año Internacional de las Cooperativas y se insta a los Estados Miembros a promover el cooperativismo por su importante contribución al desarrollo económico y social en todos los pueblos del mundo.

El Secretario General de la ONU en su mensaje a la Asamblea de la Alianza Cooperativa Internacional, en noviembre de 2011, señaló que "las cooperativas tienen una presencia única e invaluable en el mundo de hoy; ayudan a reducir la pobreza y a generar empleo y hacen posible la inclusión social", agregando además que "las cooperativas son un sustento importante para

construir un mundo con ingresos decentes y trabajo decente".

En esa misma oportunidad, la Presidenta de la Alianza Cooperativa Internacional, señora Pauline Green señaló que en el mundo hay 1.000.000 de cooperativas con 1.000 millones de asociados y crean 100 millones de empleos, agregando que "las cooperativas contribuyen directamente a mejorar el nivel de vida de la mitad de la población mundial". Finalmente, expresó que "las cooperativas trabajarán para hacer de este Año Internacional una fuente de reafirmación del ideal cooperativo" y que el objetivo del movimiento cooperativo "será trabajar para ser capaces de transformar el Año Internacional de las Cooperativas en una década de exitoso crecimiento cooperativo".

## COMENTARIO GENERAL

- En el ejercicio que comentamos, la Cooperativa Obrera volvió a crecer significativamente en sus ventas respecto del período anterior, incremento que fue del 36,4 % en valores nominales y del 10,1 % en unidades físicas. Considerando sólo las sucursales equivalentes, es decir aquellas habilitadas en ambos períodos y por tiempos similares, ese crecimiento fue del 30,0 % y del 4,7 %, respectivamente.

- La distribución geográfica de las ventas por provincia fue la siguiente: Buenos Aires (67 sucursales) 71,5 %; Río Negro (16 sucursales) 20,0 %; La Pampa (5 sucursales) 3,4 % y Neuquén (8 sucursales) 5,1 %.

- Esa evolución de las ventas se apoya en el sostenido crecimiento del consumo que, sin embargo, a principios de este año comenzó a dar muestras de cierta desaceleración. Por otra parte, el aumento en la operatoria comercial que de manera sostenida en los últimos años tiene la Cooperativa Obrera, le ha permitido mejorar su competitividad. Esto influyó positivamente en los niveles de ventas alcanzados y en la participación de mercado, que ha continuado creciendo.

- En el ejercicio, las ventas a asociados representaron el 98,6 % del total,

haciendo realidad la enseñanza del tratadista belga Paul Lambert que señaló que el ideal en una cooperativa es que todos los asociados sean usuarios y que todos los usuarios sean asociados. Los excedentes de la operatoria de no asociados son irrepartibles y se destinan a una cuenta especial de reserva (Ley 20337 – Art. 42).

- El detalle de ventas a asociados por provincia fue el siguiente: La Pampa 98,89 %, Buenos Aires 98,77 %, Río Negro 98,35 % y Neuquén 97,17 %.

- Al cierre del ejercicio, la Cooperativa prestaba servicios con 96 sucursales, 37 de ellas con AV menores de 500 m<sup>2</sup>; 54 con AV de 501 y 2.000 m<sup>2</sup> y 5 locales con AV superiores a 2.000 m<sup>2</sup>.

- Nuevamente se concretaron varios acuerdos de concesión comercial con pequeños o medianos autoservicios que, o atravesaban una difícil situación económico-financiera que ponía en riesgo la continuidad del negocio y las fuentes de trabajo, o bien frente a las exigentes condiciones de competencia creyeron conveniente formalizar una alianza estratégica con una empresa cooperativa de la región especializada en el rubro y con una dilatada trayectoria que les otorgaba la mayor confianza y seguridad futura.





- Las seis nuevas sucursales habilitadas en Bolívar, Henderson, Mar del Plata, Monte Hermoso y Centenario (2), significan 176 puestos de trabajo directos, requiriendo inversiones por un total de \$ 18.044.000. En estos momentos están en obra los edificios que permitirán prestar servicios en las ciudades de Trenque Lauquen, Plottier y Catriel. Desde marzo está en condiciones de ser habilitada una nueva sucursal en Mar del Plata pero deben cumplimentarse algunos requisitos finales exigidos por la Municipalidad de esa ciudad. Todos estos proyectos posibilitarán crear 165 nuevos puestos de trabajo directos.

- La participación de la Cooperativa Obrera en el mercado nacional —según datos proporcionados por consultoras nacionales y el INDEC— es del 2,3 %, lo que cobra particular importancia teniendo en cuenta su limitada zona de actuación en la que actualmente sólo habita aproximadamente el 5 % de la población total del país.

- Una fortaleza indiscutible de la Cooperativa Obrera es su alta participación de mercado en la región en la que actúa, donde en promedio alcanza el cincuenta por ciento, aun en ciudades como Bahía Blanca donde enfrenta la competencia de los tres principales grupos extranjeros radicados en el país.

- Un dato muy significativo que es revelador de la función social de la entidad, es que en aquellas ciudades de menor cantidad de habitantes su participación de mercado crece considerablemente, demostrando la dife-

rencia cooperativa frente a las grandes cadenas, especialmente las internacionales, que no llegan a esos lugares porque “no es un buen negocio”.

- Al cierre del ejercicio, la Cooperativa Obrera tenía presencia en 44 ciudades de cuatro provincias: Buenos Aires, Río Negro, Neuquén y La Pampa. Diecisiete de esas radicaciones se encuentran en localidades que no superan los 10.000 habitantes y el promedio de todas las radicaciones no alcanza a 50.000 habitantes. Esto revela que los supermercados y autoservicios de la Cooperativa Obrera están instalados en aquellos lugares donde sus servicios hacen falta y no donde es “un buen negocio”. Si bien las cooperativas son empresas que deben ser eficientemente administradas, sus decisiones se toman en función del interés y las necesidades de los consumidores.

- También sería “un buen negocio” para la Cooperativa tener las ventas actuales pero con una cadena de sólo 15 o 20 grandes supermercados, localizados en los centros urbanos de mayor densidad poblacional. En cambio, al cierre del período que estamos comentando, la entidad tiene 37 pequeños autoservicios de menos de 500 m<sup>2</sup> de área de ventas (AV); 41 que tienen entre 500 m<sup>2</sup> y 1.000 m<sup>2</sup> de AV, mientras que sólo 5 locales tienen más de 2.000 m<sup>2</sup> de AV. Esto marca claramente la diferente visión empresaria entre una empresa de la economía lucrativa y otra de la economía social.

- En el período que se analiza, no se constituyeron hipotecas. Las provenientes de ejercicios anteriores están explicadas en Notas a los Estados Contables.



## RESULTADO DEL EJERCICIO

Acorde con el ya señalado crecimiento de las ventas, el excedente del ejercicio ascendió a \$ 25.459.754,94, superando al del ejercicio anterior que fue de \$ 21.446.728,00, lo que nos permite proponer a la Asamblea, tal como muestra el Proyecto de Distribución del Excedente, mantener – como en el ejercicio precedente – un porcentaje del 1 % de Retorno al Consumo que, calculado sobre las compras netas efectuadas por los asociados en el período marzo 2011 a febrero 2012, representa un total de \$ 19.369.793,58, a distribuir entre 788.191 asociados, al que se sugiere adicionar el reconocimiento de una tasa de interés del 12 % sobre el capital integrado por los asociados, lo que supondrá incrementar el mencionado importe en \$ 2.725.678,79, que se distribuirán entre 982.995 asociados.

También se sugiere a la Asamblea continuar con la política de capitalización de retornos e intereses aprobada oportunamente, fijando el capital social a integrar por cada asociado, de acuerdo a lo establecido por el Artículo 10 del Estatuto, en una suma equivalente a los retornos que le correspondieron en los últimos cinco ejercicios, con un mínimo de \$ 50. A aquellos asociados cuyo capital integrado supere los parámetros mencionados, la Cooperativa les otorga la posibilidad de solicitar el reintegro del sobrante, brindándoles la información de su capital integrado y del capital mínimo en todos los tickets que le son emitidos al efectuar sus compras en cualquiera de las sucursales.

## FUNDAMENTOS DE LA EXPANSIÓN DE LA COOPERATIVA OBRERA

Desde sus orígenes, el movimiento cooperativo ha evidenciado una tendencia a intensificar y perfeccionar su acción, ampliando el radio de sus actividades con el propósito de proporcionar nuevos y mejores servicios a un número siempre creciente de asociados.

La Alianza Cooperativa Internacional ha señalado que el rol del cooperativismo sólo podrá cumplirse en la medida “que cuente con organizaciones fuertes, capaces de competir con las grandes cadenas lucrativas, muchas de ellas multinacionales e integradas mundialmente a través de diversas modalidades”. Ya en el documento “Nuevos enfoques de los principios cooperativos en el mundo” (Viena 1966), la A.C.I. expresaba que el Movimiento Cooperativo “necesita concentrar su poder en unidades de mayor magnitud (...) para poder actuar con éxito contra los monopolios”.

La expansión constante en procura de ampliar sus locales de venta, el número de sus asociados o la variedad de artículos distribuidos constituyen una práctica permanente en la historia de la Cooperativa Obrera, que ha sido concretada en la medida que sus recursos genuinos lo han permitido.

Frente a la concentración empresaria que caracteriza a la economía mundial

y que claramente se refleja en el sector de la distribución en Argentina, la expansión de la Cooperativa Obrera no es una opción sino una necesidad para posibilitar su fortalecimiento empresario, la eficiencia de sus servicios y un alto nivel de competitividad.

Para asegurar la presencia del cooperativismo de consumo en el país y proyectarlo geográficamente, la Cooperativa Obrera necesita multiplicar los esfuerzos que ha realizado en las últimas décadas para potenciar su desarrollo, porque de lo contrario sus posibilidades de competencia se verían considerablemente afectadas. La notable diferencia de recursos, especialmente con las empresas extranjeras del sector, hace que el desarrollo de aquellas vaya “en ascensor” y el de la Cooperativa “por la escalera”, es decir, más lento y con mayor esfuerzo.

## ASOCIADOS

En el ejercicio ingresaron 106.977 nuevos asociados, se dieron de baja a 974 de los cuales 964 fueron producto de corregir duplicidades, y se aprobaron una renuncia, seis transferencias y tres bajas administrativas. Al 29-02-12 la Cooperativa Obrera contaba con 1.123.317 asociados.

El 31 de julio pasado, en cumplimiento de la resolución de la Asamblea Ordinaria realizada el 25-06-11, en la cuenta capital de 717.128 asociados se acreditaron \$ 14.147.191,11 en concepto de retorno al consumo y en la cuenta de 903.181 asociados se acreditaron por intereses al capital la suma de \$ 1.831.240,04.

De acuerdo a lo dispuesto por la misma Asamblea, se aplicó la norma por la que el capital proporcional a suscribir e integrar por cada asociado deberá ser por lo menos igual al importe de los retornos que le correspondieron a cada uno de ellos en los ejercicios cerrados en febrero de 2007, 2008, 2009, 2010 y 2011, con un mínimo de cuarenta pesos.

Se mantuvo la vigencia de precios diferenciales para asociados y no asociados, y sólo aquellos accedieron a las ofertas, promociones y campañas comerciales.



## CUENTAS DE PRÉSTAMOS PERSONALES DE ASOCIADOS

Este servicio, habilitado por la Cooperativa Obrera en 1928, sigue constituyéndose en clara demostración de la confianza que los asociados tienen en su entidad, reflejada en la evolución siempre creciente de los saldos de estas cuentas en sus diferentes modalidades.

Del total de estas cuentas, el 67,8 % corresponde a préstamos en pesos y el 32,2 % en dólares. A su vez, el 84,7 % del movimiento se realiza en Bahía Blanca y el 15,3 % en la ciudad de Punta Alta.

## INMUEBLES ADQUIRIDOS

- Terreno en Plottier: El 02-03-11 se aprobó la compra de un terreno de 7.464,52 m<sup>2</sup>, con frente a calles Reguero y Los Cohiues, de la ciudad de Plottier, Provincia del Neuquén, con un valor de U\$S 105 el metro cuadrado. Se efectuó un adelanto de U\$S 100.000 y el saldo se pagará contra escritura, aún pendiente a la fecha de redacción de esta Memoria. Designada por la Cooperativa Obrera, intervendrá la Escribana Susana Beatriz Meriño.

- Terreno en Bahía Blanca: El 26-05-11 se autorizó la compra de un lote de 38.700 m<sup>2</sup> ubicado frente al denominado Camino de Acceso a Puertos, y lindero a un lote de 51.443 m<sup>2</sup> que ocupa el Centro de Distribución Almacén de nuestra entidad. El precio acordado fue de U\$S 454.538 pagados al contado al suscribirse la escritura traslativa de dominio ante la Escribana María Verónica Scoccia.

- Terreno en Trenque Lauquen: El 20-07-11 se aprobó la compra de una fracción de tierra de 3.857,75 m<sup>2</sup>, con frente a la Avda. Regimiento 3 de Caballería, de la ciudad bonaerense de Trenque Lauquen, por la que se pagaron U\$S 640.000 contra la escritura celebrada por el Escribano Francisco Alejandro Chicote.

## CÍRCULO DE CONSUMIDORES

Cumplió quince años de fructífera labor el Círculo de Consumidores de la Cooperativa Obrera que durante el ejercicio desarrolló su actividad en 41 sedes, reunidas en siete grupos, habiéndose realizado 13 reuniones y 8 encuentros regionales. Los temas desarrollados fueron Medio Ambiente, Alimentación y Salud, Mercosur Cooperativo, y Participación Comunitaria, Educación y Cultura. Casi 3.000 asociados participaron de estas actividades.

Correspondió a los asociados en cada sede elegir a las entidades comunitarias que fueron beneficiadas con Redondeos Solidarios, recaudándose en el año \$ 719.161,35 aportados por los asociados al efectuar sus compras en nuestras sucursales.

También en todas las sucursales de la Cooperativa se llevó a cabo a principios de 2012 la segunda edición de la campaña "Sumemos muchas manos por los chicos" a beneficio de UNICEF, alcanzando una recaudación de \$ 336.562,48.

El Comité de Dirección del Círculo estuvo una vez más integrado por los consejeros Mónica E. Giambelluca y Raúl Oscar Gouarnalusse y por el Gerente de Cultura y Acción Comunitaria Enrique L. Moreno.





## USO DE LOS FONDOS LEY 20.337 – ART. 42

Los Fondos de Educación Cooperativa y Acción Asistencial y Laboral aprobados por la Asamblea del 25-06-11 fueron utilizados en la forma que consta en Notas a los Estados Contables.

## EMPRESAS VINCULADAS

No se produjeron modificaciones respecto de la situación informada a la Asamblea ordinaria del año pasado. La Cooperativa continúa controlando BAHÍA BLANCA PLAZA SHOPPING S.A. principal centro comercial de la región y lo mismo ocurre con ÚNICA S.A. desarrolladora del software para las tarjetas "COOPEPLUS" y "BBPS", e HIPERVISIÓN S.A. cadena de supermercados con sede en Coronel Pringles.

ÚNICA S.A. es accionista mayoritaria de NIKANT TOUR S.A. la principal agencia de viajes y turismo de nuestra región. Además mantenemos el 50 % del capital social de PRIMER PRECIO S.A. una central de compras virtual que posibilita el desarrollo de productos de esa marca propia.

COLMACO S.R.L. constituida en conjunto con la Mutual Asociados Cooperativa Obrera, sigue siendo nuestro principal operador logístico.

## INTEGRACIÓN COOPERATIVA

- El 3 de julio se cumplirán ochenta años de la fundación de la Federación Argentina de Cooperativas de Consumo, que es presidida por el Cr. Rubén Alfredo Masón y que tiene su sede administrativa en Paraguay 445 de Bahía Blanca, ciudad en la que se realizan normalmente las reuniones de su Consejo de Administración. Tanto la FACC como las demás federaciones que integramos no prestan servicios económicos.
- Como es habitual desde su creación en 1964, apoyamos las actividades que propone la Asociación Intercooperativa Regional Cooperativa Ltda. cuya sede funciona en nuestro edificio de calle Zelarrayán 560. Esta federación horizontal integra la Confederación Cooperativa de la República Argentina (COOPERAR), siendo presidida por el Cr. Rubén Ángel Fillotrani. En el año 2011, y en colaboración con el Departamento de Ciencias de la Administración de la Universidad Nacional del Sur, se realizaron dos importantes eventos: la 7ª Jornada Universitaria de Entidades de la Economía Social y el Curso de Capacitación sobre Cooperativas y Cooperativismo, actividades en las que colaboró estrechamente nuestra entidad y en la que hubo importante participación de dirigentes y empleados.
- También integramos la Federación de Cooperativas de la Provincia de Río Negro y participamos en el 42º Congreso Provincial realizado en Las Grutas, Provincia de Río Negro, donde tuvimos la oportunidad de exponer sobre las experiencias, acciones y proyectos de la Cooperativa Obrera para la preservación del medioambiente.
- En el mes de noviembre, en el marco de la Asamblea General de las Naciones Unidas, realizada en Cancún - México, la Cooperativa Obrera fue especialmente invitada a exponer sobre su experiencia en Balance Social Cooperativo y más tarde, en un panel organizado por el Comité Mundial de Cooperativas de Consumo, sobre sus actividades económicas, sociales y culturales. Expositores en estos foros fueron Rodolfo Daniel Zoppi y Héctor Jacquet, gerente general y sub gerente general de la entidad. Posteriormente, nuestra entidad fue invitada a sumarse a ese comité que nuclea a las principales cooperativas de consumo del mundo.
- Se mantuvieron relaciones institucionales y comerciales con numerosas cooperativas de diferentes ramas.



## BALANCE SOCIAL COOPERATIVO

Por segundo año consecutivo se elaboró el Balance Social Cooperativo que refleja las acciones realizadas por la entidad en el cumplimiento de los valores y principios cooperativos, y que es presentado a consideración de la Asamblea

en un punto específico del Orden del Día. El trabajo fue realizado siguiendo las directivas de la Alianza Cooperativa Internacional y bajo la supervisión de sus auditores.

## RECONOCIMIENTO AL CONTADOR RUBÉN ALFREDO MASÓN

Con motivo de haberse cumplido el 1° de febrero el cincuentenario de la vinculación profesional del Cr. Rubén Alfredo Masón con la Cooperativa Obrera, el Consejo de Administración dispuso realizar una reunión extraordinaria para brindarle su reconocimiento en una sesión que contó con la participación de asesores y personal superior, así como de familiares del homenajeado.

Se trató de un encuentro muy especial, pleno de calidez y afecto, donde se recordó la trayectoria de Masón quien fuera el primer auditor externo de la

Cooperativa Obrera, función desempeñada desde 1961 hasta el 31 de octubre de 2004, fecha a partir de la cual pasó a ser Consultor Institucional.

Cuando se repasa el último medio siglo de actividad de la Cooperativa Obrera, resulta imposible encontrar algún hecho significativo que no haya contado con un aporte decisivo de Rubén Alfredo Masón, quien en este largo y brillante camino recorrido no sólo le entregó a la Cooperativa Obrera su capacidad profesional sino también, y muy especialmente, su espíritu y convicción cooperativa.

## ASOCIADOS FALLECIDOS

El 10-04-11 falleció el periodista Néstor Ángel Barbieri, vinculado profesionalmente por más de cuatro décadas a la Cooperativa Obrera de la que se transformó en "su voz". Tuvo activa participación en la creación y desarrollo de los flashes cooperativos que desde 1976 se emiten por la principal radio bahiense. También tuvo responsabilidad en los suplementos cooperativos que por varios años se publicaron en el diario "La Nueva Provincia" en coincidencia con el aniversario institucional, y tenía a su cargo la dirección de los actos institucionales. Cacho Barbieri, como lo reconocían sus muchos amigos, fue un hombre bueno, sencillo, solidario, de firmes convicciones religiosas, con un profundo amor por las tradiciones, la música y la poesía gauchesca, que encontró en su familia un respaldo formidable y la fuerza necesaria para desarrollar su vocación periodística y cooperativa.

El 16-07-11 falleció don Ángel Pilotti, un dirigente social ampliamente reconocido por su larga militancia en entidades de bien público siendo fundador y puntal permanente de la Sociedad de Fomento del Barrio Napostá, en el que residió con su familia durante décadas. Presidió la recordada Cooperativa de Pavimentación de la que fue su alma máter y que aún hoy es recordada por sus obras de pavimentación y de vivienda. Integró por años el cuerpo de delegados de la Cooperativa Obrera y, en numerosas oportunidades, su Consejo de Administración, presidiéndolo en dos períodos entre los años 1990/1992 y 1996/1997. Durante 30 años presidió la Asociación Intercooperativa Regional Cooperativa Ltda. de la que luego fue designado Presidente Honorario.

Nuestro recuerdo y homenaje a tan distinguidos cooperativistas, y a los asociados, empleados y ex empleados fallecidos en el ejercicio.

## PALABRAS FINALES

“En la Argentina hay una experiencia ejemplar en mercadeo de alimentos, surgida del movimiento cooperativo que enorgullece al país, y que debería trascender a todo el continente y más allá de él. Tuve oportunidad de ver de cerca la gran tarea de la Cooperativa Obrera de Bahía Blanca. Sus esfuerzos sistemáticos por ofrecer a la comunidad alimentos saludables, su pionerismo en la eliminación del transfat en sus alimentos, su inventiva para generar productos como, entre otros, el “pan saludable” que contiene Omega 3, tan benéfico para la salud, y aceites saludables y al mismo tiempo económicos, su contacto continuo con los consumidores a través de sus asambleas mensuales, y muchísimas otras de sus políticas, son un ejemplo de cómo se puede construir una gran empresa de alimentos a favor de la gente”.

Qué mejor que cerrar esta Memoria con este comentario del Dr. Bernardo Kliks-


berg, Asesor Principal de la Dirección Regional para América Latina y el Caribe del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Doctor Honoris Causa de diversas universidades del continente, entre ellas la Universidad Nacional del Sur, asesor de organizaciones como ONU, BID, UNESCO, UNICEF, OIT y OEA, y autor de más de cuarenta libros incluyendo el best seller internacional “Primero la Gente”.

Este reconocimiento, viniendo de una personalidad del prestigio nacional e internacional del Dr. Bernardo Kliksberg nos exime de mayores comentarios y constituye un motivo de legítimo orgullo para la Cooperativa Obrera y, al mismo tiempo, nos compromete a seguir trabajando con vigor y esperanza en defensa de los intereses de los consumidores asociados.

Bahía Blanca, 30 de mayo de 2012.



RAÚL OSCAR GOUARNALUSSE  
Secretario



RUBÉN ÁNGEL FILLOTRANI  
Presidente

del 1° de marzo de 2011 al 29 de febrero de 2012

# Estados Contables



# COOPERATIVA OBRERA Ltda. de Consumo y Vivienda

## ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

Del Ejercicio finalizado el 29 de febrero de 2012, comparado con el Ejercicio anterior - Importes expresados en pesos

29/02/2012

28/02/2011

### ACTIVO

#### ACTIVO CORRIENTE

|  |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Caja y Bancos (Nota 2.1)                         | 44.099.440,34         | 39.877.531,10         |
| Inversiones Temporarias (Nota 2.2)               | 129.191.012,35        | 124.434.814,98        |
| Créditos por Distribución (Nota 2.3 y Anexo III) | 152.576.943,44        | 105.103.092,19        |
| Otros Créditos (Nota 2.4 y Anexo III)            | 22.736.679,83         | 14.144.030,24         |
| Bienes de Operación (Nota 2.5)                   | 156.425.281,95        | 103.436.230,58        |
| <b>Total del Activo Corriente</b>                | <b>505.029.357,91</b> | <b>386.995.699,09</b> |

#### ACTIVO NO CORRIENTE

|  |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Créditos por Distribución (Nota 2.3 y Anexo III) | 18.406.800,89         | 11.306.737,20         |
| Otros Créditos (Nota 2.4 y Anexo III)            | 10.620.600,29         | 5.290.024,63          |
| Inversiones Permanentes (Nota 2.2)               | 19.301.851,44         | 16.978.065,45         |
| Bienes de Uso (Nota 2.6 y Anexo I)               | 263.512.389,61        | 214.701.469,23        |
| Activos Intangibles (Nota 2.7 y Anexo II)        | 1.683.242,93          | 3.792.629,84          |
| Subtotal del Activo No Corriente                 | 313.524.885,16        | 252.068.926,35        |
| Llaves de Negocio (Nota 2.7 y Anexo II)          | 19.500,00             | 45.500,00             |
| <b>Total del Activo No Corriente</b>             | <b>313.544.385,16</b> | <b>252.114.426,35</b> |
| <b>Total del Activo</b>                          | <b>818.573.743,07</b> | <b>639.110.125,44</b> |

### PASIVO Y PATRIMONIO NETO

#### PASIVO CORRIENTE

|  |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Deudas:                                  |                       |                       |
| Comerciales (Nota 2.8)                   | 213.155.919,43        | 158.706.151,91        |
| Bancarias (Nota 2.9)                     | 3.003.851,05          | 2.117.847,34          |
| Financieras (Nota 2.10)                  | 318.166.721,20        | 261.519.272,24        |
| Sociales y Fiscales (Nota 2.11)          | 29.496.974,05         | 19.046.213,20         |
| Otros Compromisos Devengados (Nota 2.12) | 27.759.565,51         | 14.428.109,86         |
| Previsiones (Nota 2.13 y Anexo III)      | 19.103.949,04         | 11.458.860,88         |
| <b>Total del Pasivo Corriente</b>        | <b>610.686.980,28</b> | <b>467.276.455,43</b> |

#### PASIVO NO CORRIENTE

|                                      |                       |                       |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Deudas:                              |                       |                       |
| Bancarias (Nota 2.9)                 | 5.573.586,78          | 3.910.117,44          |
| Financieras (Nota 2.10)              | 4.432.734,25          | 6.561.680,63          |
| Previsiones (Nota 2.13 y Anexo III)  | 34.953.463,01         | 23.538.088,23         |
| <b>Total del Pasivo No Corriente</b> | <b>44.959.784,04</b>  | <b>34.009.886,30</b>  |
| <b>Total del Pasivo</b>              | <b>655.646.764,32</b> | <b>501.286.341,73</b> |

#### PATRIMONIO NETO

|                              |                       |                       |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Según estado respectivo      | 162.926.978,75        | 137.823.783,71        |
| <b>Total Igual al Activo</b> | <b>818.573.743,07</b> | <b>639.110.125,44</b> |

Las notas 1 a 8 y los Anexos I a IV forman parte integrante de estos Estados Contables.



Hugo Rubén Genaro

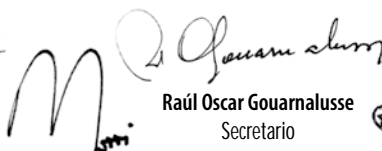
C.P.N. (UNS) T.48 F.84 L. 12187/8

Firmado a los efectos de su identificación con el informe de fecha 06/06/2012



Néstor Hugo Usunoff

Tesorero



Rodolfo Daniel Zoppi

Gerente General



Raúl Oscar Gouarnalusse

Secretario



Vicente Chinestra Tárrega

Síndico



Rubén Ángel Fillottrani

Presidente



# ESTADO DE RESULTADOS

Del Ejercicio finalizado el 29 de febrero de 2012, comparado con el Ejercicio anterior - Importes expresados en pesos

29/02/2012

28/02/2011

|   |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|
| Distribución Neta de Mercaderías (Nota 4.1)               | 1.664.622.954,53     | 1.220.212.089,22     |
| Costo de las Mercaderías Distribuidas (Nota 4.2)          | -1.184.873.140,03    | -881.928.673,32      |
| Excedente Bruto   | 479.749.814,50       | 338.283.415,90       |
| Gastos de Comercialización (Anexo IV)                     | -380.237.829,74      | -256.167.314,63      |
| Gastos de Administración (Anexo IV)                       | -51.432.119,88       | -37.049.922,17       |
| Gastos de Cultura y Acción Comunitaria (Anexo IV)         | -6.192.001,37        | -4.797.259,57        |
| Otros Gastos (Anexo IV)                                   | -24.911.869,17       | -17.055.522,67       |
| Resultado de inversiones en entes relacionados (Nota 4.6) | 2.239.129,08         | 1.110.768,40         |
| Resultados Financieros y por Tenencia (Nota 4.7)          | -21.888.442,16       | -20.458.987,97       |
| Otros Ingresos (Nota 4.8)                                 | 28.069.461,89        | 17.494.483,87        |
| Resultado Venta Bienes de Uso (Nota 4.9)                  | 63.611,78            | 87.066,84            |
| <b>Excedente total del Ejercicio</b>                      | <b>25.459.754,93</b> | <b>21.446.728,00</b> |

## CLASIFICACIÓN DEL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (NOTA 4)

|  |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|
| Resultados por la gestión cooperativa con asociados        | 22.516.620,34        | 16.280.480,24        |
| Resultados por la gestión cooperativa con no asociados     | 319.736,01           | 556.426,08           |
| Resultados por operaciones ajenas a la gestión cooperativa | 2.623.398,58         | 4.609.821,68         |
| <b>Excedente total del Ejercicio</b>                       | <b>25.459.754,93</b> | <b>21.446.728,00</b> |

Las notas 1 a 8 y los Anexos I a IV forman parte integrante de estos Estados Contables.



Néstor Hugo Usunoff  
Tesorero



Raúl Oscar Gouarnalusse  
Secretario



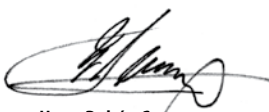
Rubén Ángel Fillottrani  
Presidente



Rodolfo Daniel Zoppi  
Gerente General



Vicente Chinestra Tárrega  
Síndico



Hugo Rubén Genaro

C.P.N. (UNS) T.48 F.84 L. 12187/8  
Firmado a los efectos de su identificación  
con el informe de fecha 06/06/2012

# ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Del Ejercicio finalizado el 29 de febrero de 2012, comparado con el Ejercicio anterior - Importes expresados en pesos

| Rubros   | Aportes de los Asociados |                    |                               | Resultados acumulados |                     |                         |                      | Totales               |                       |
|--|--------------------------|--------------------|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|  | Capital                  | Ajuste del capital | Ajuste global patrimonio neto | Reserva legal         | Reserva especial    | Reserva revalúo técnico | Excedente            | Ejercicio actual      | Ejercicio anterior    |
| Saldos iniciales   | 13.619.447,61            | 190.002,55         | 25.595.028,71                 | 58.920.170,34         | 3.987.405,70        | 14.065.000,80           | 21.446.728,00        | 137.823.783,71        | 116.537.220,49        |
| Distribución excedente del 100º Ejercicio (Asamblea Ordinaria del 25-06-2011): |                          |                    |                               |                       |                     |                         |                      |                       |                       |
| A constitución de reservas   |                          |                    |                               | 814.024,01            | 5.166.247,76        |                         | -5.980.271,77        | 0,00                  | 0,00                  |
| A constitución Fondo de acción asis. y laboral y estim. al personal            |                          |                    |                               |                       |                     |                         | -814.024,01          | -814.024,01           | -425.986,28           |
| A constitución Fondo de educ. y capacitación cooperativas                      |                          |                    |                               |                       |                     |                         | -814.024,01          | -814.024,01           | -425.986,28           |
| Capitalización de retornos e intereses   | 13.838.408,21            |                    |                               |                       |                     |                         | -13.838.408,21       | 0,00                  | 0,00                  |
| Otras capitalizaciones y aportes de capital del Ejercicio                      | 2.141.107,05             |                    |                               |                       |                     |                         |                      | 2.141.107,05          | 1.150.838,40          |
| Reembolsos de capital del Ejercicio  | -483.259,60              |                    |                               |                       |                     |                         |                      | -483.259,60           | -65.930,42            |
| Amortización de bienes revaluados  |                          |                    |                               |                       |                     | -386.359,32             |                      | -386.359,32           | -393.100,20           |
| Excedente del Ejercicio  |                          |                    |                               |                       |                     |                         | 25.459.754,93        | 25.459.754,93         | 21.446.728,00         |
| <b>Saldos al cierre del Ejercicio</b>  | <b>29.115.703,27</b>     | <b>190.002,55</b>  | <b>25.595.028,71</b>          | <b>59.734.194,35</b>  | <b>9.153.653,46</b> | <b>13.678.641,48</b>    | <b>25.459.754,93</b> | <b>162.926.978,75</b> | <b>137.823.783,71</b> |

Las notas 1 a 8 y los Anexos la IV forman parte integrante de estos Estados Contables.


  
**Hugo Rubén Genaro**  
 C.P.N. (UNS) T.48 F.84.L. 12187/B

Firmado a los efectos de su identificación con el informe de fecha 06/06/2012

  
**Néstor Hugo Usunoff**  
 Tesorero

  
**Rodolfo Daniel Zoppi**  
 Gerente General

  
**Raúl Oscar Guarnalusse**  
 Secretario

  
**Vicente Chínestra Tárrega**  
 Síndico

  
**Rubén Ángel Fillotrani**  
 Presidente

## COOPERATIVA OBRERA Ltda. de Consumo y Vivienda

# DESTINO DEL EXCEDENTE

Correspondiente al Ejercicio finalizado el 29 de febrero de 2012.

|   |                  |
|---|------------------|
| Excedente del Ejercicio                           | \$ 25.459.754,93 |
| Resultados no imputables a la gestión cooperativa | \$ -2.623.398,58 |
| Excedentes imputables a la gestión cooperativa    | \$ 22.836.356,35 |

|   |                |
|---|----------------|
| Excedentes derivados de la prestación de servicios a no asociados a destinar a una reserva especial según lo dispuesto por el artículo 42, último párrafo, de la Ley 20.337 | \$ -319.736,01 |
|---|----------------|

**Excedente repartible del Ejercicio - Resultado imputable a la gestión cooperativa con asociados \$ 22.516.620,34**

### PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DEL EXCEDENTE REPARTIBLE

|  |                         |
|--|-------------------------|
| 5% al Fondo de Reserva Legal   | \$ 1.125.831,02         |
| 5% al Fondo de Premio Estímulo   | \$ 1.125.831,02         |
| 5% al Fondo de Educación y Capacitación Cooperativas                   | \$ 1.125.831,02         |
| Interés a las Cuotas Sociales (12% anual)                              | \$ 2.725.678,79         |
| Retorno al consumo (Uno por ciento sobre lo facturado a asociados) (#) | \$ 16.413.448,49        |
| <b>TOTAL DEL EXCEDENTE REPARTIBLE</b>                                  | <b>\$ 22.516.620,34</b> |

(#) Como las compras de los asociados que actuaron como consumidores finales se encontraron alcanzadas por el IVA, al constituir el retorno un reajuste del precio de esas compras, la porción del precio neto de compra original a retornar experimentará el siguiente acrecentamiento:

|  |                         |
|--|-------------------------|
| Importe neto del Retorno al Consumo                      | \$ 16.413.448,49        |
| Impuesto al Valor Agregado (apropiado proporcionalmente) | \$ 2.955.345,09         |
| <b>Total del importe a retornar con IVA incluido</b>     | <b>\$ 19.368.793,58</b> |

El Consejo de Administración propone a la Asamblea:

- 1) Que los intereses sean acreditados en cuotas sociales el 31 de julio de 2012 (art. 28 y 29 del Estatuto).
- 2) Que los retornos sean acreditados en cuotas sociales el 31 de julio de 2012 en proporción a las operaciones realizadas por cada asociado y de conformidad con la información obrante en la Cooperativa (art. 26, 28 y 29 del Estatuto).
- 3) Establecer que el capital proporcional a suscribir e integrar por cada asociado deberá ser por lo menos igual al importe de los retornos que le correspondieron en los ejercicios cerrados el último día del mes de febrero de los años 2008, 2009, 2010, 2011 y 2012, con un mínimo de \$ 50,00 (art. 10 y 11 del Estatuto).



Hugo Rubén Genaro

C.P.N. (UNS) T.48 F.84 L. 12187/8

Firmado a los efectos de su identificación con el informe de fecha 06/06/2012



Néstor Hugo Usunoff  
Tesorero



Rodolfo Daniel Zoppi  
Gerente General



Raúl Oscar Gouarnalusse  
Secretario



Vicente Chinestra Tárrega  
Síndico



Rubén Ángel Fillottrani  
Presidente



# Los teléfonos y direcciones de La Coope



## SUCURSALES DE BAHÍA BLANCA

- 1• INGENIERO WHITE**  
Av. San Martín 3634  
Tel./Fax: 0291-4570131
- 2• VILLA MITRE**  
Washington 437  
Tel./Fax: 0291-4816672
- 3• GENERAL CERRI**  
Saavedra 462  
Tel./Fax: 0291-4846161
- 4• NOROESTE**  
Avellaneda 826  
Tel./Fax: 0291-4562075
- 5• CENTRO**  
Belgrano 45  
Tel./Fax: 0291-4560101
- 6• B° ALMAFUERTE**  
9 de Julio 136  
Tel./Fax: 0291-4557614
- 9• B° SAN MARTÍN**  
Brickman 882  
Tel./Fax: 0291-4559596

- 10• ESPAÑA**  
España 737  
Tel./Fax: 0291-4556965
- 11• VILLA ROSAS**  
Perito Moreno 2132  
Tel./Fax: 0291-4550785
- 12• B° UNIVERSITARIO**  
Paraguay 445  
Tel./Fax: 0291-4510107
- 13• SÓCRATES**  
Sócrates 2642  
Tel./Fax: 0291-4812300
- 15• ALSINA**  
Alsina 645  
Tel./Fax: 0291-4556964
- 18• ROCA**  
Roca 34  
Tel./Fax: 0291-4557968
- 23• B° PEDRO PICO**  
Thompson 1133  
Tel./Fax: 0291-4564996

- 24• B° SAN ROQUE**  
Vieytes 2139  
Tel./Fax: 0291-4885022
- 25• B° COLÓN**  
Av. Colón 1380  
Tel./Fax: 0291-4559887
- 28• HÍPER AGUADO**  
Guatemala 533  
Tel.: 0291-4565565  
Fax: 0291-4557952
- 32• ROSENDO LÓPEZ**  
Rincón 3490  
Tel./Fax: 0291-4814213
- 33• PAMPA CENTRAL**  
Martín Rodríguez 1446  
Tel./Fax: 0291-4558171
- 35• B° PACÍFICO**  
Charlone 253  
Tel./Fax: 0291-4553360
- 42• HÍPER DEL SHOPPING**  
Sarmiento 2153  
Tel.: 0291-4566066  
Fax: 0291-4553196

- 44• B° VILLA LIBRE**  
Láinez 2251  
Tel./Fax: 0291-4810111
- 46• B° RICCHIERI**  
Almafuerte 2544  
Tel./Fax: 0291-4886002
- 49• VILLA RESSIA**  
Teniente Fariás 1283  
Tel./Fax: 0291-4565336
- 50• BELLA VISTA**  
Av. Pringles 50  
Tel./Fax: 0291-4561929
- 51• GENERAL PAZ**  
General Paz 249  
Tel./Fax: 0291-4565969
- 53• YRIGOYEN**  
H. Yrigoyen 343  
Tel./Fax: 0291-4553264
- 54• B° PATAGONIA**  
14 de Julio 4099  
Tel./Fax: 0291-4861580

## SEDES ADMINISTRATIVAS

### ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Paraguay 445 - Bahía Blanca  
Tel.: 0291-4560332  
Fax: 0291-4552474

### SISTEMAS

Zelarrayán 560 - Piso 1 - Bahía Blanca  
Tel./Fax: 0291-4560084

### DELEGACIONES

|                        |                        |                        |
|------------------------|------------------------|------------------------|
| Bahía Blanca:          |                        | Punta Alta:            |
| Belgrano 45            | Av. Colón 120          | Brown 128              |
| Tel./Fax: 0291-4565131 | Tel./Fax: 0291-4556867 | Tel./Fax: 02932-432284 |

### CULTURA

|                                   |                        |
|-----------------------------------|------------------------|
| Bahía Blanca: Zelarrayán 560 - PB | Punta Alta: Brown 128  |
| Tel./Fax: 0291-4560048            | Tel./Fax: 02932-425052 |

## INDUSTRIAS

### FRIGORÍFICO CABILDO

Ruta Acceso a Cabildo,  
Ptdo. de Bahía Blanca  
Tel./Fax: 0291-4918129

### PLANTA PANIFICADORA

Rondeau 701 . Bahía Blanca  
Tel./Fax: 0291-4552297

### FRACCIONAMIENTO DE FIAMBRES Y LÁCTEOS

España y Santa Fe . Bahía Blanca  
Tel./Fax: 0291-4565635

## LOGÍSTICA

### CENTRO DE SERVICIOS GENERALES

Centro de distribución Bahía Blanca - Almacén  
Depósito de productos perecederos  
Depósito de frutas y verduras  
Depósito de envases  
Acceso Sur a Puertos 1802 - Bahía Blanca  
Tel.: 0291-4557987

### CENTRO DE DISTRIBUCIÓN BAHÍA BLANCA - HOGAR Y ABASTECIMIENTO

Ing. Luiggi 1007  
Tel.: 0291 - 4550786  
Fax: 0291 - 4519803

### DEPÓSITO GRAL. ROCA

25 de Mayo 444  
Tel.: 02941 - 492578

### DEPOSITO ANEXO I - CENTRO DE DEVOLUCIONES

Chile 1251 - Bahía Blanca  
Tel.: 0291-4530210 4544499

### CENTRO DE DISTRIBUCIÓN CIPOLLETTI

Tres Arroyos 765  
Tels.: (0299) 4773698/3705

## OTRAS DEPENDENCIAS

### LABORATORIO DE CONTROL DE CALIDAD

España y Santa Fe. Bahía Blanca.  
Tel./Fax: 0291-4557362

### SERVICIO MÉDICO LABORAL

Belgrano 43. Bahía Blanca.  
Tel./Fax: 0291-4562104

### TALLER DE MANTENIMIENTO

Brickman 937. Bahía Blanca.  
Tels./Fax: 0291-4559041/2

### BAHÍA BLANCA PLAZA SHOPPING

Sarmiento 2153. Bahía Blanca.  
Tel.: 0291-4594100  
Fax: 0291-4594299

- 7- CABILDO**  
Vieytes y Azcuénaga  
Tel./Fax: 0291-4918122
- 8- SAAVEDRA**  
25 de Mayo e Independencia  
Tel./Fax: 02923-497131
- 14- PEDRO LURO**  
Calle 1 Nro. 1031  
Tel./Fax: 02928-420118
- 16- GUATRACHÉ**  
Av. Goudge y Pringles  
Tel./Fax: 02924-492037
- 17- PUNTA ALTA I**  
Sáenz Peña 467  
Tel./Fax: 02932-421000
- 19- PUNTA ALTA II**  
Brown 128  
Tel./Fax 02932-425052
- 20- HÍPER AZUL**  
Av. Piazza 1101  
Tel./Fax: 02281-433933
- 21- PIGÜÉ**  
Belgrano y Humberto 1ro.  
Tel./Fax: 02923-475680
- 22- CORONEL DORREGO**  
Av. San Martín 274  
Tel./Fax: 02921-453338
- 26- CORONEL SUÁREZ**  
Av. Casey 1414  
Tel.: 02926-422120  
Fax: 02926-422334
- 27- TRES ARROYOS I**  
Av. Moreno 745  
Tel./Fax: 02983-430749
- 29- CNEL. PRINGLES**  
Pellegrini 771  
Tel.: 02922-464812  
Fax: 02922-464811
- 30- TRES ARROYOS II**  
Colón 33  
Tel./Fax: 02983-432005
- 31- PUAN**  
H. Yrigoyen 491  
Tel./Fax: 02923-499070
- 34- PUNTA ALTA III**  
Roca 2475  
Tel./Fax: 02932-435526
- 36- OLAVARRÍA I**  
Av. Pringles 4461  
Tel./Fax: 02284-424757
- 37- OLAVARRÍA II**  
Necochea 3203  
Tel./Fax: 02284-422287
- 38- NECOCHEA I**  
Av. 59 Nro. 1202  
Tel./Fax: 02262-437900
- 39- NECOCHEA II**  
Av. 58 Nro. 3059  
Tel./Fax: 02262-426256
- 40- BENITO JUÁREZ**  
Av. Mitre 87  
Tel./Fax: 02292-452480
- 41- TORNQUIST**  
España 144  
Tel./Fax: 0291-4940739
- 43- RÍO COLORADO**  
Av. San Martín 879  
Tel./Fax: 02931-430140
- 45- TRES ARROYOS III**  
Av. Belgrano 838  
Tel./Fax: 02983-421010
- 47- HIPERVISIÓN**  
Av. de Mayo 1565  
Cnel. Pringles  
Tel.: 02922-463311  
Fax: 02922-465773
- 48- VISIÓN I**  
Mitre 999  
Cnel. Pringles  
Tel.: 02922-465294  
Fax: 02922-465595
- 52- GENERAL ACHA**  
Don Bosco 582  
Tel./Fax: 02952-432152
- 55- GRAL. LA MADRID**  
Azcuénaga 638  
Tel./Fax: 02286-421140
- 56- AZUL II**  
Av. 25 de Mayo 1272  
Tel./Fax: 02281-432276
- 57- VISIÓN II**  
Av. 75 Nro. 1302  
Necochea  
Tel./Fax: 02262-434262
- 58- CINCO SALTOS**  
Av. Roca 998  
Tel./Fax: 0299-4982817
- 59- OLAVARRÍA III**  
Rivadavia 1751  
Tel./Fax: 02284-424983
- 60- GRAL. ROCA I**  
Tucumán 1330  
Tel./Fax: 02941-427547
- 61- GRAL. ROCA II**  
Tucumán 358  
Tel./Fax: 02941-429294
- 62- GRAL. ROCA III**  
Av. La Plata 402  
Tel./Fax: 02941-428645
- 63- VILLA REGINA I**  
Av. Rivadavia 150  
Tel./Fax: 02941-462222
- 64- VILLA REGINA II**  
Las Heras 295  
Tel./Fax: 02941-465488
- 65- CIPOLLETTI**  
Brentana 621  
Tel./Fax: 0299-4775494
- 66- CHOELE CHOEL**  
Avellaneda 872  
Tel./Fax: 02946-443434
- 67- SANTA ROSA**  
Trenel 1735  
Tel./Fax: 02954-427979
- 68- PUERTO BELGRANO**  
Av. a La Estación s/n  
Tel./Fax: 02932-432709
- 69- CENTENARIO I**  
Honduras 1111  
Tel./Fax: 0299-4891829
- 70- CENTENARIO II**  
Ing. Ballester 740  
Tel./Fax: 0299-4891495
- 71- CENTENARIO III**  
San Martín 245  
Tel./Fax: 0299-4890747
- 72- CENTENARIO IV**  
Perú 310  
Tel./Fax: 0299-4891389
- 73- CENTENARIO V**  
El Salvador 1607  
Tel./Fax: 0299-4899039
- 74- ING. HUERGO**  
Av. Colón 928  
Tel./Fax: 02941-481605
- 75- GRAL. PICO**  
Calle 1 N° 698 (Oeste)  
Tels./Fax: 02302-421816-427575
- 76- SANTA ROSA II**  
Avda. Roque Sáenz Peña 899  
Tel./Fax 02954 - 426244
- 77- VIEDMA**  
Saavedra 1455  
Tel./Fax 02920 - 427466
- 78- GRAL. VILLEGAS**  
Castelli 589  
Tel./Fax 03388 - 424931
- 79- ALLEN I**  
San Martín 454  
Tel./Fax 02941 - 451766
- 80- ALLEN II**  
Roca 585  
Tel./Fax 02941 - 453350
- 81- FERNÁNDEZ ORO I**  
San Martín 22  
Tel./Fax 0299 - 4996197
- 82- FERNÁNDEZ ORO II**  
Mitre 419  
Tel./Fax 0299 - 4996348
- 83- CINCO SALTOS II**  
Avda. Cipolletti 210  
Tel./Fax 0299 - 4982590
- 84- NEUQUÉN**  
Ortega y Gasset 4215  
Tel./Fax 0299 - 4453776
- 85- MONTE HERMOSO**  
Av. Patagonia 145  
Tel./Fax 02921 - 482308
- 86- CORONEL SUÁREZ**  
Av. San Martín 477  
Tel./Fax 02926 - 421428
- 87- GRAL. LA MADRID**  
Mitre 551  
Tel./Fax 02286 - 420531
- 88- MAYOR BURATOVICH**  
Sarmiento 942  
Tel./Fax 0291 - 4917688
- 89- MÉDANOS**  
Bustamante y Alberti  
Tel./Fax 02927 - 433150
- 90- VILLALONGA**  
Don Bosco 172  
Tel./Fax 02928 - 492033
- 91- BOLÍVAR**  
General Paz 98  
Tel./Fax 02314 - 420566
- 92- MAR DEL PLATA**  
Fortunato de la Plaza  
Tel./Fax 0223 - 4841800
- 94- HENDERSON**  
Florida 357  
Tel./Fax 02314 - 451570
- 95- CENTENARIO VI**  
Canadá 835  
Tel./Fax 0299 - 4898887
- 96- CENTENARIO VII**  
Ing. Ballester 383  
Tel./Fax 0299 - 4894710
- 98- MONTE HERMOSO II**  
Av. Majluf 798  
Tel./Fax 0291 - 482255

# Memoria y Estados Contables

